

ELŐTERJESZTÉS

- a Képviselő-testülethez -

a Mátészalkai Városgazda Nonprofit Kereskedelmi és Szolgáltató Kft. 2026. évi üzleti tervének elfogadásáról

Tisztelt Képviselő-testület!

Mátészalka Város Önkormányzata 2020. november 5.én kelt közszolgáltatási szerződésben Közfeladat-Ellátási Szerződéssel városüzemeltetési és városüzemeltetés jellegű feladatok elvégzésével a Mátészalka Városgazda Nonprofit Kft-t bízta meg. (2020. november 05. napjától kezdődően határozatlan időtartamra.)

A szerződés „feladatellátáshoz nyújtott kompenzáció” részében rögzítésre került:

Felek rögzítik, hogy a kompenzációt, az ellentételezést – az Európai Unió működéséről szóló szerződés 106. cikke (2) bekezdésének az általános gazdasági érdekű szolgáltatások nyújtásával megbízott egyes vállalkozások javára közszolgáltatás ellentételezése formában nyújtott állami támogatásra való alkalmazásáról szóló 2012/21/EU bizottsági határozatban (HL L 7., 2012.1.11., 3-10. o.) [a továbbiakban: Bizottsági Határozat] foglaltaknak való megfelelés érdekében – Megállapodás szerint állapítják meg.

Felek külön szerződésben rögzítik azon támogatás mértékét, valamint kifizetésének módját és feltételeit, ütemezését, amelyet az Önkormányzat nyújt Közfeladat-ellátónak a jelen Megállapodásban meghatározott helyi közfeladat-ellátásra tekintettel, és amely nem haladhatja meg a közszolgáltatás ellátásának nettó költségét. Felek a közfeladat-ellátási kötelezettséggel összefüggésben az Önkormányzat által Közfeladatot- ellátónak eseti alapon nyújtott esetleges beruházási vagy működési támogatásokról külön megállapodást kötnek.

Felek tudomásul veszik, hogy az állam vagy az Önkormányzat által, vagy az állami/önkormányzati erőforrásokból bármilyen formában megítélt támogatás éves együttes összege nem érheti el a 15 millió euró összeget.

A támogatás mértékét a 2012/21/EU bizottsági határozat 5. cikke szerint kell megállapítani. A támogatás mértéke nem haladhatja meg a közszolgáltatás ellátásának nettó költségét, azaz a közszolgáltatás működtetésével kapcsolatban felmerült költségek és az ezzel összefüggésben keletkezett bevételek különbségét, figyelembe véve egy, a közszolgáltatás ellátásához kapcsolódó sajáttőke-rész alapján várható ésszerű profitot is.

Feladatellátó köteles a tárgyévet megelőző évben november hó 1-ig átadni az Önkormányzatnak a következő naptári évre vonatkozó előzetes üzleti tervét és a következő évre vonatkozó Közfeladat-ellátási tervét. Az üzleti terv és az éves közfeladat-ellátási terv alapján, határozza meg az Önkormányzat a következő naptári évre vonatkozó tervezett kompenzáció mértékét.

A szerződésben foglaltak szerint mellékelem a 2026. évre vonatkozó üzleti terv tervezetét, melyben a feladatellátáshoz tartozó bevételek és ráfordítások mellett a vállalkozás céljai, marketing terve, pénzügyi tervei is bemutatásra kerülnek.

2026. évi terveink közt szerepel a kertészet területén egy új üvegház létesítése, mely lehetőséget biztosítana a város virágigényének kielégítésére. Továbbá a víz-és szennyvízdíjak mérséklése érdekében a strand területén levő hidegvizes kút felülvizsgálatának befejezése, a kút üzembe helyezése. Tervezzük továbbá a temetőben egy urnafal építését, a lakossági igények kiszolgálása érdekében. A kerékpár utak síkosságmentesítése érdekében az év második felében szeretnénk vásárolni egy kis traktort.

Kérem Tisztelt Képviselő-testületet fogadja el 2026. évi üzleti terv javaslatunkat!

Mátészalka, 2026. február 4.



Pápai Zsolt
ügyvezető

Mátészalkai városgazda
Nonprofit Kft.
1700 Mátészalka, Zöldfa utca 91
-2-

HATÁROZAT-TERVEZET

MÁTÉSZALKA VÁROS ÖNKORMÁNYZATA
KÉPVISELŐ-TESTÜLETÉNEK

...../2026. (.....)

HATÁROZATA

A Mátészalkai Városgazda Nonprofit Kft. 2026. évi üzleti tervének elfogadásáról

A Képviselő-testület

a Mátészalkai Városgazda Nonprofit Kft. határozat mellékletét képező **2026. évi üzleti tervét** 1.688 514 e.Ft bevételi, valamint 1.684.474 e.Ft kiadási összeggel, illetve 4.040 e.Ft tervezett adózott eredménnyel *jóváhagyja*.

Felelős: Pápai Zsolt ügyvezető

Mátészalka, 2026. február

Dr. Hanusi Péter
polgármester

Dr. Takács Csaba
jegyző



Mátészalkai Városgazda Nonprofit Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.

**Üzleti terv
2026. év**



Mátészalka, 2025. október 31.

TARTALOMJEGYZÉK

1. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ.....	3
2. A VÁLLALKOZÁS ÁLTALÁNOS BEMUTATÁSA.....	4
2.1. A vállalkozás alapadatai.....	4
2.2. A vállalkozás története.....	4
2.3. A vállalkozás felépítése.....	5
2.4. Cég hitvallása, filozófiája.....	6
2.5. Célkitűzések, intézkedések.....	6
2.6. Termékek, szolgáltatások bemutatása.....	8
2.7. Piaci pozíció, célpiacok.....	8
SWOT-analízis.....	9
2.8. Megvalósított, folyamatban lévő, tervezett beruházások, fejlesztések, projektek....	10
2.9. Célok.....	12
2.10. Legfontosabb üzleti partnereink.....	14
2.11. Jogszabályi környezet.....	15
3. Szervezeti felépítés.....	16
4. Humánerőforrás terv.....	198
5. Marketing terv.....	19
6. Értékesítési terv.....	22
7. Költségeink tervezése.....	24
8. Pénzügyi terv.....	26
9. Mellékletek.....	30

1. VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

A Mátészalkai Városgazda Nonprofit Kft. Mátészalka Város Önkormányzatának 100%-os tulajdonában lévő gazdasági társasága. A Kft. elsődlegesen az Önkormányzattal kötött Feladatellátási Szerződésekben meghatározott közfeladatokat látja el.

A lakosság, valamint a városba látogatók elégedettségének növelése érdekében fontosnak tartjuk a közútjaink rendben tartását a síkosságmentesítéstől a kátyúzásig, a közparkok virágosítását, szépítését, a játszóterek karbantartását. Nagy hangsúlyt fektetünk a Mátészalka közterületeinek tisztaságára is.

Az erőforrásaink hatékony felhasználására törekszünk. A munkavégzést nagyban befolyásolják a külső tényezők, úgymint az időjárás, a munkaeszközök, és gépek rendelkezésre állása. Az energia takarékoság továbbra is jelentős szerepet kap a cégnél.

Azonban a több éve tartó háború okozta energia árrobbanás következtében megemelkedett energiaárak, a magas infláció olyan negatív gazdasági környezetet teremtett, ahol az egekbe szökött árakkal nagyon nehezen tudtunk csak megbirkózni. A mögöttünk álló években mindezek a problémák ellenére igyekeztünk javítani a feladatellátások minőségén, próbáltunk egy szebb, élhetőbb városképet kialakítani a tulajdonos önkormányzattal szorosan együttműködve.

A gazdasági társaság végez „külső” kivitelezési munkákat, azonban azok nem gátolhatják a városüzemeltetési feladatok végzését, elsődleges a működő, rendezett város biztosítása, kapacitásainkat csak ezen felül fordítjuk külső munkákra.

Azt már a 2026. évi üzleti terv összeállításakor is látjuk, hogy az előttünk álló év sem lesz könnyebb, mint a korábbi évek, azonban továbbra is minden igyekezetünkkel és szakmai tudásunkkal azon leszünk, hogy maradéktalanul, jó minőségben lássuk el a ránk bízott, zömmel önkormányzati kötelező feladatokat. Ehhez szoros együttműködésre van szükség a társaságunk és a tulajdonos önkormányzat, valamint a Képviselő Testület valamennyi tagja között.

2. A VÁLLALKOZÁS ÁLTALÁNOS BEMUTATÁSA

2.1.A vállalkozás alapadatai

A vállalkozás neve, címe, székhelye, telephelyei:	Mátészalkai Városgazda Nonprofit Kereskedelmi és Szolgáltató Kft. 4700 Mátészalka, Zöldfa utca 91.
Elérhetőségek:	4700 Mátészalka, Zöldfa utca 91. E-mail: mateszalkaivarosgazda@gmail.com telefon:06/44-502-209 mobil: 06/70-938-2542
Adószám:	13546636-2-15
Cégjegyzékszám:	15-09-070074
Bejegyzés időpontja:	2005.10.06.
Tulajdonosok felsorolása:	100%-ban Mátészalka Város Önkormányzata
Tisztségviselők felsorolása:	Ügyvezető (Vezető tisztségviselő)
Törvényes képviselő(k) felsorolása:	Ügyvezető – önálló képviseleti jog
A vállalkozás fő tevékenysége:	Fürdő, szauna, gőzfürdő szolgáltatás– Fedett uszoda és Strandfürdő üzemeltetése
A vállalkozás melléktevékenységei:	Városüzemeltetési- és városfejlesztési, közétkeztetési, ingatlankezelési feladatok ellátása

2.2.A vállalkozás története

A Szalka-víz Kereskedelmi és Szolgáltató Kft. Mátészalka Város Önkormányzatának 100 %-os önkormányzati tulajdonú gazdasági társasága. Korábban több Önkormányzat tulajdonában ivóvíz és szennyvíz kezelési szolgáltatást végzett.

A 2015-ös évtől a Mátészalkai Városgazda Nonprofit Kereskedelmi és Szolgáltató Kft. (2021.01.31-ig Szalka-Víz Kft. néven) a közszolgáltatási feladatok ellátását végzi Mátészalka Városban és intézményeiben. A tevékenységi köre sokrétű.

Az üzleti terv elkészítésének célja a jövőbeli tervek felvázolása, hogy egy rendszerezett, átfogó képet kapjunk az előző évekhez képest a 2026-os üzleti év adataira, fejlesztési tervekre vonatkozóan, valamint a 2025-2026. évekre vonatkozóan bemutassa a fejlődés irányait, a gazdálkodás stabilitásának lehetőségét.

2.3 A vállalkozás felépítése

A Mátészalkai Városgazda Nonprofit Kft. vezetését ügyvezető igazgató látja el.

A társaság szerkezeti struktúráját tekintve, különböző ágazatokra tagolódik. Ez azt jelenti, hogy a főbb feladatok elvégzését a gazdasági vezető, valamint az ágazatvezetők irányítják, és felügyelik a hozzájuk tartozó ágazat megfelelő működését.

Minden ágazatvezető az ágazatához tartozó dolgozók vezetője, aki felelős a dolgozók irányításáért, a napi feladatok meghatározásáért, az elvégzett munka ellenőrzéséért. A számviteli-pénzügyi területek vezetője a gazdasági vezető, aki a számviteli és pénzügyi csoport vezetője, valamint az irodai dolgozók közvetlen felettese is. 2026. évben nem tervezünk változást szervezeti felépítésünkön.

Ágazati felosztás:

- Zöldfelületkezelési
- Településtisztasági és Közfoglalkoztatási ágazat
- Temető- és Sportcsarnok-üzemeltetési ágazat
- Közút és Csapadékvíz ágazat
- Ingatlan- és Társasházkezelési ágazat
- Étkeztetésszolgáltatási ágazat
- Városi Uszoda és Strandfürdő üzemeltetése
- Piacüzemeltetési ágazat
- Központ (irányítás, könyvelés, bérszámfejtés)

2.4 Cég hitvallása, filozófiája

A Mátészalkai Városgazda Nonprofit Kft. missziója, hogy a közfeladatok ellátását hatékonyan, szakszerűen, megfelelő minőségben végezze. A rendelkezésre álló erőforrásokkal lehetőségeihez mérten jól gazdálkodjon. Célja a város lakói számára egy élhető város és tiszta, rendezett környezet biztosítása. Mindemellett a Mátészalkai Városgazda Nonprofit Kft. fő tevékenységére a Városi Uszoda és Strandfürdő üzemeltetésére is kiemelt figyelmet fordít, hogy a vendégek, látogatók számára színvonalas szolgáltatásokat garantálva kellemes időtöltési lehetőséget biztosítson.

2.5 Célkitűzések, intézkedések

A jól működő városok felé elvárás a városi parkok és zöldterületek karbantartása, a vendéglátás, művelődési intézmények eltérő lakossági-, és turista-igényekhez igazodó összehangolt és ötletes fejlesztése.

Kiemelt feladatnak kell tekinteni a közterület-fenntartást, utak, járdák, kerékpárutak, belvízelvezető rendszerek karbantartását, tisztán tartását. Az utcai árkok, áttereszek állapota folyamatos karbantartást igényel, melyhez a lakosság segítsége is elengedhetetlen.

Elkerülhetetlen a belterületi utak folyamatos karbantartása, kátyúzása, rendbetétele. Szükséges a járdák felújítása is, és nagyobb figyelem fordítása a mezőgazdasági utak karbantartására is. Szükséges a KRESZ és egyéb közúti táblák folyamatos vizsgálata, cseréje, pótlása. Az utak, járdák felújításánál indokolt a prioritási sorrend felállítása, és annak betartása.

A Mátészalkai Városgazda Nonprofit Kft szükségesnek tartja továbbra is a közterületek megfelelő színvonalon történő fenntartását, ennek érdekében a következő feladatokat határozza meg:

- fokozott figyelmet kell fordítani a közterületek gondozására, tisztán tartására, – a virágosítási program megvalósítását folytatni kell, a munkába a közfoglalkoztatottakat továbbra is be kell vonni,
- gondoskodni kell a közterületeken lévő elöregedett veszélyes fák felméréséről, kivágásáról, pótlásáról,
- tervszerű fásításokkal gondoskodni kell Mátészalka „aranyfedezetének” pótlásáról,
- figyelmet kell fordítani a köztéri építmények, emlékművek, köztéri bútorok állagának megóvására,
- lehetőség szerint látványelemekkel (pihenőpadok stb.) kell gazdagítani a köztereket,
- folyamatosan törekedni kell a játszóterek állagának megóvására, biztonságos működtetésükre,
- gondoskodni kell a megfelelő számú parkolóhely kialakításáról.

A bel- és csapadékvíz elvezető rendszer felújítása, kitisztítása, működőképessé tétele elengedhetetlen a település valamennyi belterületi utcájában.

A munkálatok elvégzésébe szükséges bevonni a közfoglalkoztatottakat, illetőleg gondoskodni kell a felmérés alapján azon ingatlantulajdonosok felszólításáról és a munka elvégzésére történő kötelezésről, akik saját ingatlanjaik előtt elhanyagolták a feladatukat, nem gondoskodtak ingatlanjaik előtt az árkok megfelelő kitisztításáról.

Több éve célunk, forrás hiányában azonban nem sikerült megvalósítani a Mátészalka Város Önkormányzatának tulajdonában álló főzőkonyhák korszerűsítését. Jelenlegi felszereltségükkel 18-20 éve üzemelnek. Az elavult berendezések korszerűsítésére a költségek csökkentése, az ellátás színvonalának javítása és a kiszolgált ételek minőségének, választékának javítása érdekében plusz forrást kell biztosítani. A beruházás során szükséges lenne a hőtermelők kicserélésére, a megváltozott körülmények és igények okán a légtechnikai megoldások átalakítására, korszerűsítésére, az elavult konyhagépek lecserélésére, a jelenlegi előírásoknak megfelelő eszközök, berendezési és felszerelési tárgyak beszerzésére.

A Városi Uszoda és Strandfürdő kiváló lehetőséget biztosít a kikapcsolódásra, a mátészalkai lakosok és a városba látogatók számára egyaránt. Biztosítja az általános és középiskolák számára az úszásoktatás lehetőségét, valamint az úszás, mint sport kedvelői számára is kiváló helyszín. Évente több alkalommal nyújt otthont különböző úszóversenyek megrendezésére.

A Mátészalkai Városgazda Nonprofit Kft. aktívan részt vesz a városi rendezvények előkészületeiben és azok technikai lebonyolításban. Előkészíti a helyszíneket, figyelmet fordít a rendezvénytér folyamatos tisztán tartására, valamint gondoskodik az önkormányzat által megrendelt étkeztetési szolgáltatásról a programok ideje alatt.

2.6 Termékek, szolgáltatások rövid bemutatása

A Mátészalkai Városgazda Nonprofit Kft. tevékenységi körébe tartozik a közfeladatok ellátása, vagyis a közterületeken lévő zöldfelületek kezelése, a településtisztasági- és állategészségügyi feladatok ellátása, a közmunkaprogramok lebonyolítása, a temetőüzemeltetés, a csapadékvízvezetés, az útkarbantartás, az önkormányzati tulajdonú ingatlanok és 19 társasház kezelése, a közétkeztetési szolgáltatás, a Városi Uszoda és Strandfürdő üzemeltetése, piacüzemeltetés (Nagypiac és Belvárosi Piac), „első villamosházban” lévő kávéház üzemeltetése, valamint a közterületek díszítése és városi programokon való részvétel.

2.7 Piaci pozíció, célpiacok

A Mátészalkai Városgazda Nonprofit Kft. számára kizárólagos jogot biztosít Mátészalka Város Önkormányzata a városüzemeltetési és városfejlesztési feladatok ellátására, így tevékenységéből adódóan a társaságnak ezen szerződésekben foglaltak szerint eljárva kell feladatait végezni. A megkötött feladatellátási szerződéseken felül a közszolgáltatáshoz kapcsolódó beruházásokban, felújításokban külső kivitelezési munkákat vállal.

SWOT-analízis a vállalkozásra:

Erősségek	Gyengeségek
<ol style="list-style-type: none"> 1. A feladatellátásra hosszútávú szerződések állnak rendelkezésre: <ul style="list-style-type: none"> • tervezhető árbevétel • tervezhető finanszírozás • ütemezési lehetőség • rögzített árak, rezszi óradíjak 2. A szabad kapacitás lekötésére Önkormányzati és egyéb munkák végzésének lehetősége 3. Tapasztalt, szakmai ismeretekkel rendelkező, átcsoportosítható munkaerő állomány 4. A társasházak kezelői feladataiból eredő itt jelentkező szolgáltatási igények kielégítése 5. A rendelkezésre álló speciális géppark 6. A közmunkaprogramban való közreműködés. 7. Élelmezés ágazatban a közbeszerzés által biztosított fix nyersanyag árak 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Elhasználódott géppark 2. A kötelező és vállalható munkák összhangjának hiánya 3. A térségben jelentkező munkaerőhiány 4. A fluktuáció 5. A központi szabályozás változásának tervezhetetlensége 6. Munkabéreink környező munkaadók béreitől való elmaradása
Lehetőségek	Veszélyek
<ol style="list-style-type: none"> 1. A fejlesztésekkel hatékonyabb munkavégzés 2. Alvállalkozói munkák lehetősége Önkormányzati beruházásokban 3. Az élelmezési tevékenység átszervezése, további külső 	<ol style="list-style-type: none"> 1.A szabályozó rendszer kedvezőtlen változása 2.A likviditás biztosítása 3.A kedvezőtlen munkaerőmozgás 4.A lízing és hitelfelvétel elmaradása esetén a fejlesztési lehetőségekből

<p>igények kielégítése</p> <ol style="list-style-type: none"> 4. Belső átszervezéssel létszám és költségmegtakarítás 5. Béremeléssel a dolgozók ösztönzése 6. Lakossági szolgáltatások bevezetése 7. Szerződések felülvizsgálatával, átszervezéssel költségmegtakarítás. 8. Közbeszerzés kiterjesztése egyéb anyagbeszerzésekre 9. Energia árak kiszámíthatóságának biztosítása, szolgáltatóval történő szerződéskötéssel. 	<p>való kiesés.</p>
--	---------------------

2.8 Megvalósított, folyamatban lévő, tervezett beruházások, fejlesztések, projektek

A Mátészalkai Városgazda Nonprofit Kereskedelmi és Szolgáltató Kft. a 2015-2025. években végzett fejlesztési tevékenysége alapvetően a működőképesség folyamatos biztosítására koncentrált.

2024-2025-ben több gépjárműnkön végeztünk el komolyabb felújítást, mely a járművek használati idejének meghosszabbításában fontos szerepet játszik. Mivel a gépjárműparkunk előregedőben van, egyre többet fordítunk a javításukra. Emiatt szükség lenne újabb, fiatalabb gépjárművek beszerzésére is. Ezek a gépjárművek elsősorban a felnőtt étkezések kiszállításában nyújtanak majd segítséget.

A város virágosítása, a virágok beszerzése jelentős kiadást jelent cégünknek. Ezen költségek csökkentése érdekében kezdtük el a kertészet területén egy új üvegház építését, amely lehetőséget biztosít a város számára szükséges összes virágpalánta

„előállításához”. 2025-ben az üvegház beton alapzatának, illetve teherhordó szerkezetének kivitelezése történt meg, valamint az acél szerkezet gyártása is elkezdődött saját kivitelezésben. Az üvegház gépészetének, továbbá külső héjazatának elkészítése 2026 évben fog megvalósulni. A beruházás megvalósulását követően, nem csak a város szükségleteit kielégítő virág mennyiséget tudjuk megtermelni, hanem az azon felüli többlet termelést értékesíteni kívánjuk. Az így befolyt összeg a kft saját bevételét fogja növelni.

2025-ben nyitottuk meg a Városi Strandon a Termál Vendéglőt, melynek nagyon nagy sikere volt a fürdő vendégeinek körében. A vendéglőben a konyhánk által készített menüt és egyéb „hagyományos” ételeket kínáltuk. 2026-ban továbbra is tervezzük a vendéglő üzemeltetését, profiljának a bővítését.

A Szokolay úti bölcsőde megszűnésével lehetőségünk nyílik a 3 főzőkonyha összevonására, melyet a volt bölcsőde épületében valósítanánk meg. Élelmiszeripari szakember segítségét igénybe véve elkezdtük a főzőkonyha előzetes tervének elkészítését, melybe lehetőség szerint a régi konyhai gépeket, üstöket, sütőket helyeznénk el. A kivitelezéshez mindenképp önkormányzati finanszírozásra van szükség, mellyel a közétkeztetésben jelentős költségoptimalizálást érhetnénk el.

A kivitelezés tervezett kezdete valószínűleg 2027. első felére fog áthúzódni.

Városi Uszoda és Strandfürdő területén 2025-ben elkezdtünk egy nagy volumenű beruházást, melynek célja az volt, hogy a fürdő üzemeltetéséhez szükséges hideg vizet, saját kutunkból tudjuk vételezni, nem pedig külső szolgáltatótól vásárolni. A megfelelő technológia kiválasztása után a kivitelezés elkezdődött. A kút és a technológia kiépítésre került, jelen pillanatban a mintavételezések, hatósági eljárások folynak. Előre láthatólag 2026 első negyedében a próbaüzem elkezdődhet. A hatósági engedély meglétét követően jelentős mértékben csökken a fürdő üzemeltetési költsége. A beruházás költsége egy év alatt megtérülhet.

2.9 Célok

Hosszú távú célok:

Hosszútávú célkitűzésünk a szakmai, technológiai fejlődés, a szakszerű feladatellátás. Ennek keretén belül elkerülhetetlen a már elöregedett, hatékonyságukat nagy mértékben meghaladó eszközök, berendezések kiváltása, cseréje, korszerűsítése.

Középtávú célok:

Az elöregedett gépjárműpark cseréjére a hatékony működés érdekében mindenképp szükségünk lesz. Középtávú célként állítottuk be a főzőkonyháink összevonását is.

Rövid távú célok

A közeljövőben terveink közt szerepel dolgozóink bérének 10-15%-os emelése, a béreink versenyképessé tétele. A legfőbb célkitűzésnek a likviditás megőrzését, valamint a rendelkezésre álló erőforrások hatékony felhasználását tartjuk, a Kft. működésének eredményessége mellett.

Kiemelt célkitűzésként tekintünk a Városi Uszoda hideg vízzel történő ellátásának költséghatékony megvalósítására. A rendelkezésünkre álló hidegvizes kút felújításának befejezése, illetve ahhoz kapcsolódó víztisztító technológia rendszerbe történő illesztése. A kivitelezést követően vélelmezhetően jelentős mértékben fog csökkenni a Városi Uszoda üzemeltetési költsége.

Ebben az üzleti évben tervezzük egy olyan traktor beszerzését, mely a város területén, illetve külterületen lévő kerékpárutak takarítását, síkosság mentesítését látja el. Ennek az az oka, hogy nagymértékben megnőtt a kerékpárutak mennyisége, mely feladatot jelenleg csak egy kis teljesítményű munkagéppel látunk el. A kft rendelkezésére álló MTZ traktorok az önsúlyuk miatt, ebben a munkában nem vehetnek részt, mert a kerékpárutak a nagy súly miatt megrepedeznének.

2025-ben elkészült a Kossuth utca és a Köztemető fáinak felülvizsgálata, melyben a meghatározott faápolási munkálatok egy részét 2025-ben már elvégeztük. Az időjárás miatt elmaradt feladatok elvégzésére 2026-os évben fog sor kerülni.

A Kft. jelenleg 21 játszótér/kondipark karbantartását végzi. A 2026-ra tervezett új játszótérek jelentősen megnövelik a rájuk fordított kiadásainkat, mely az Önkormányzat részéről is többlettámogatást igényel.

Egyre több feladatot és költséget generál az egyre gyarapodó illegális hulladék, valamint a hulladékradar által bejelentett szemét összeszedése és ártalmatlanítása is.

Februártól a vendégebédünk árán is szeretnénk változtatni, a piaci környezet figyelembevételével 1500.-Ft-ról 1800.-Ft-ra. A városi éttermek a menüt szinte kivétel nélkül 2000.-Ft felett értékesítik.

Az élelmiszer alapanyag beszerzés kapcsán továbbra is közbeszerzési eljárást kívánunk alkalmazni. Az élelmiszer alapanyagok árának stabilitása tervezhetőbbé teszi árainkat és költségeinket.

2.10 Legfontosabb üzleti partnerek

Legfontosabb üzleti partner	Kapcsolat jellege
Mátészalka Város Önkormányzata	Tulajdonos
Mátészalkai Sütőipari Kft.	Élelmiszer beszállító
Baromfiudvar 2002 Kft.	Élelmiszer beszállító
Gyümölcsziget Kft.	Élelmiszer beszállító
TA-TE Kft.	Élelmiszer beszállító
Sváb Gasztro Kft	Élelmiszer beszállító
New World Kft.	Vegyés iparcikk beszállító
Kelet-Agóra Kft.	Vegyés iparcikk beszállító
MVM Next Energiakereskedelmi Zrt.	Energiaszolgáltató
FleetCor Hungary Kft.	Üzemanyag beszállító
Kraszna Tüzép Kft.	Építőipari anyagbeszállító
Szalka-Trade Kft.	Vegyés iparcikk beszállító
Mátészalkai Távhőszolgáltató Kft.	Közmű
Kóródi Attila e.v.	Építőipari anyagbeszállító
OPUS Titász Áramhálózati Zrt.	Energiaszolgáltató
GRÓZI Kft.	Vegyés iparcikk beszállító

2.11 Jogszabályi környezet

2000. évi C. törvény a számvitelről

2007. évi CXXVII. törvény az általános forgalmi adóról

2012. évi I. törvény a munka törvénykönyvéről

2013. évi V. törvény a Polgári Törvénykönyvről

A nemzeti köznevelésről szóló 2011. évi CXC. törvény

Az államháztartásról szóló 2011. évi CXCV. törvény (Áht.)

Az államháztartás számviteléről szóló 4/2013. (II.11.) Kormányrendelet

2012. évi LXXXVI. törvény a munka törvénykönyvéről szóló 2012. évi I. törvény hatálybalépésével összefüggő átmeneti rendelkezésekről és törvénymódosításokról

2012. évi CLXXXV. törvény a hulladékról

2013. évi V. törvény a Polgári Törvénykönyvről 3. rész a gazdasági társaságokról

2006. évi törvény a cégnyilvánosságról, a bírósági cégeljárásról és a végelszámolásról

21/2016 (V.18.) IM rendelet a cégjegyzési eljárás és a cégnyilvántartás egyes kérdéseiről

3. Szervezeti felépítés

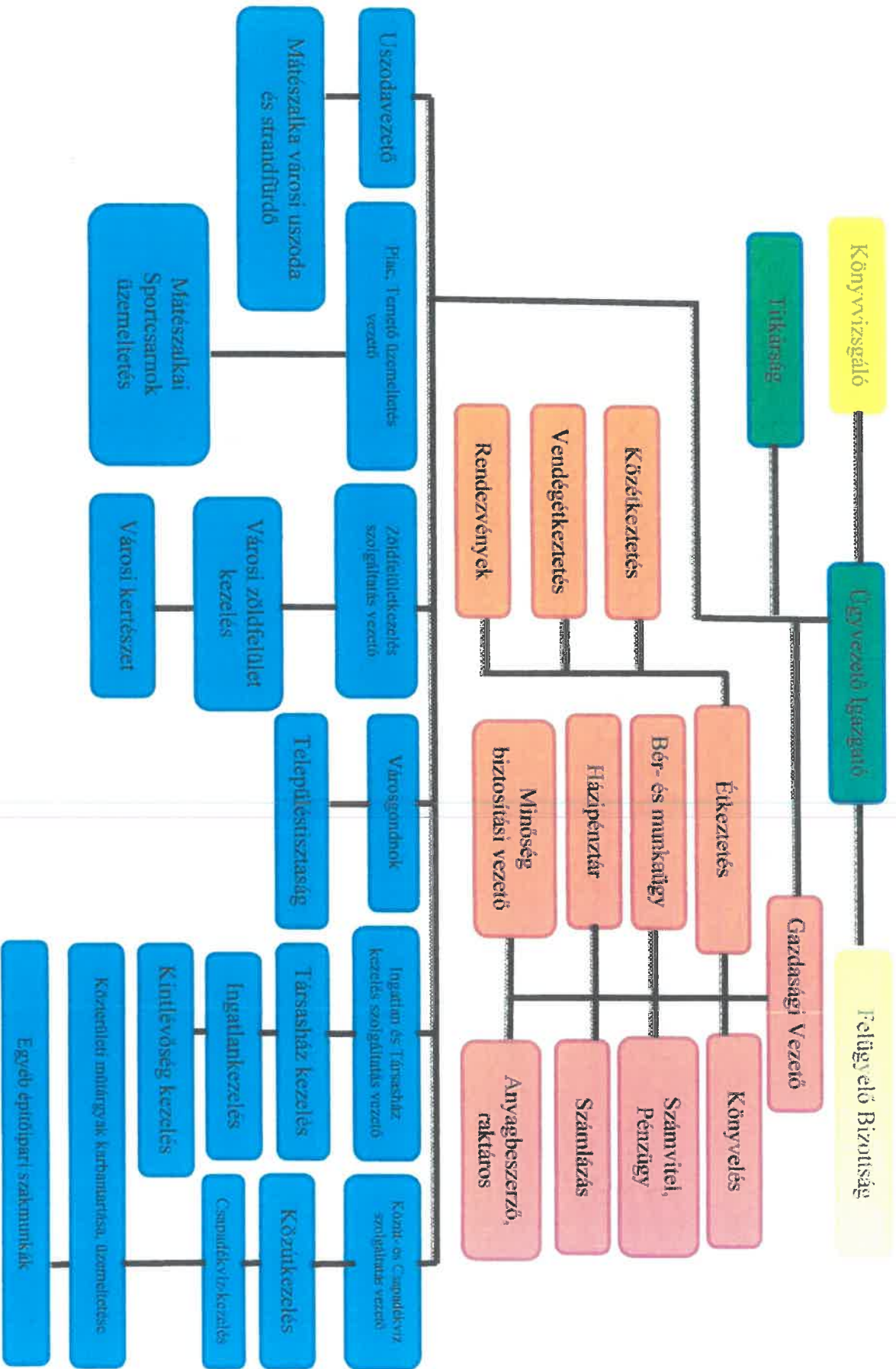
A szervezet felépítése, munkakörök, beosztások

- **Alapító(k):** Mátészalka Város Önkormányzata.

- **Vezetőség:** A Mátészalkai Városgazda Kereskedelmi és Szolgáltató Nonprofit Kft. vezetését az Ügyvezető látja el. Általános helyettese a gazdasági vezető.

- **Alkalmazottak:** A Mátészalkai Városgazda Kereskedelmi és Szolgáltató Nonprofit Kft. jelenlegi dolgozói létszáma 120 fő.

Művészalkai Városüzemeltető Nonprofit Kft. szervezeti felépítése



4. Humánerőforrás terv

A humánerőforrás gazdálkodás egy komplex, több feladatot átölelő tevékenység. Egy szervezet működtetéséhez fontos a megfelelő létszámtervezés, munkakör kialakítás.

A Mátészalkai Városgazda Kereskedelmi és Szolgáltató Nonprofit Kft.-nél az ösztönzés alapvető eszközei a munkabér, a személyi jellegű egyéb kifizetések és a természetbeni juttatások (SZÉP kártya). Továbbá a jogszabályoknak megfelelően a munkába járás költségeit a Mátészalkai Városgazda Kereskedelmi és Szolgáltató Nonprofit Kft. megtéríti. Év végén plusz SZÉP kártya juttatásban is részesítjük dolgozóinkat a lehetőségeinknek megfelelő mértékben.

A Mátészalkai Városgazda Kereskedelmi és Szolgáltató Nonprofit Kft alkalmazottainak jelenlegi létszáma 120 fő.

Létszámfejlesztést 2026. évben nem tervezünk, jelenlegi létszámunk hatékonyabb foglalkoztatásával kívánjuk egyre bővülő feladatainkat ellátni, segítve a feladat ellátást a korszerű technikai eszközök beszerzésével.

2025. évben csak néhány dolgozónknál eszközöltünk bérrendezést. 2026-ban szeretnénk az összes dolgozónk bérének emelni, mivel a minimálbér és a garantált bérminimum folyamatos emelkedése miatt bérfeszültség alakulhat ki a már meglévő bérekkel. A piaci környezethez képest alacsony munkabérek elvándorláshoz vezethetnek. A béremelések mértéke a likviditásunk függvénye is.

Képzés a vállalkozásnál

A Mátészalkai Városgazda Kereskedelmi és Szolgáltató Nonprofit Kft. támogatja a dolgozók szakmai fejlődését, mely továbbképzések, tanfolyamok keretében valósul meg a törvényesség biztosítása érdekében. A rendszeres tűz- és munkavédelmi képzések megtartásával a biztonságos munkavégzéshez szükséges ismereteket sajátítják el a dolgozók.

A gazdasági társaságnál lehetőséget biztosítunk a dolgozók továbbképzésére, képzésére. Azokon a területeken, ahol saját magunk segíteni tudjuk a képzést gyakorlati képzéssel együttműködünk a képzést megszervező iskolával, vállalkozással. A vállalatirányítási

rendszerünk használatával kapcsolatosan rendszeresen részesülünk továbbképzésben. A SZOLGI rendszerben összesen 8 modul áll rendelkezésünkre, melynek átlátása komoly tudást igényel, ehhez elengedhetetlen az új és régi dolgozók folyamatos képzése. 2026-tól bevezetjük az elektronikus aláírást, valamint a webkiszolgáló alkalmazást a SZOLGI-n belül, mely lehetővé teszi a keletkezett dokumentumok, számlák azonnali küldését elektronikus úton a partner felé, csökkentve ezzel a postaköltségeinket. A bérlapokat is emailen fogják megkapni a dolgozók, mellyel jelentős nyomtatási költségeket spórolhatunk meg éves szinten.

Javadalmazási rendszer

A Mátészalkai Városgazda Kereskedelmi és Szolgáltató Nonprofit Kft. dolgozóját megilleti a munkabér, a személyi jellegű egyéb kifizetések és a természetbeni juttatások (SZÉP kártya).

2026. évben a munkabér emelés tervezett átlagos mértéke 10 -15%. Cafetéria összege: bruttó 15 000 Ft/fő/hó, melynek eleme: Széchenyi Pihenőkártya szálláshely alszámlája. A dolgozók éves munkájának honorálása érdekében karácsony előtt plusz SZÉP kártya juttatást adunk. A béremelések mértéke a likviditásunk és az Önkormányzat hozzájárulásának függvénye.

5. Marketing terv

A Mátészalkai Városgazda Kereskedelmi és Szolgáltató Kft. a városüzemeltetési- és városfejlesztési feladatok ellátását végzi. A zöldfelület kezelési feladatok vonatkozásában az utcai sorfák faápolási munkálatait továbbra is terv szerint végezzük. A park és utcai fasorok fenntartása során kellő figyelmet kell fordítani a faállomány korára és egészségi állapotára. A közterületi fák elöregedése, a koronaszáradások, valamint a szélsőséges időjárási viszonyok is jelentősen növelik feladatainkat. Feladataink hatékony elvégzésében segít egy kosaras emelőszerkezet, mely akár 25 méter magasba is képes felemelkedni, melynek során a magas fák lombkoronáit tudjuk kezelni, illetve a mai szélsőséges időjárási viszontagságok által okozott viharkárok hatásait tudjuk kezelni. A Kossuth utcai és Köztemető fáinak felülvizsgálata alapján a 2025-ben elkezdett faápolási munkálatok folytatását tervezzük 2026-ban is.

A város parkjainak, közttereinek virágosítása, ezek ápolása kiemelt feladat. Ebben az évben részben saját előállítású, részben vásárolt virágpalántákkal oldjuk meg a feladatokat. Ha elkészül az üvegházunk, már az összes virágpalántát magunknak elő tudjuk állítani.

Gazdasági társaságunk a költségeinek csökkentése érdekében a megvásárolt szúnyogírtó berendezés használatával évente több alkalommal végez a város területén a szúnyogírtást. Lehetőség nyílik ezáltal arra, hogy a megfelelő kezelést, a megfelelő időpontokban, saját munkavállalóink végzik el. A megvásárolt berendezés alkalmas arra is, hogy az ez idáig szolgáltatásaként megvásárolt platánfák, illetve vadgesztenyefák permetezését is el tudjuk végezni, önköltségen.

Lehetőség nyílik arra is, hogy a környező települések vonatkozásában, szolgáltatásként végeznénk el a szúnyogírtást, térítés ellenében. Ennek megfelelően a települések vezetőit tájékoztatjuk az általunk végzett szolgáltatásról, és annak díjáról.

Az idei évben is folytatjuk a közterületeken a fűnyírást, parkosítást, a padok és a közterületi hulladékgyűjtő edények minőségi cseréjét és bővítését.

Terveink közt szerepel ebben az évben is az utak úrszelvényébe belógó faágak eltávolítása, valamint a közterületek parlagfümentesítése. A megnövekedett útfelületekkel (út és kerékpárutak) arányosan emelkednek a köztisztasági feladatok. A hulladék mennyisége jelentős, így a begyűjtéshez szükséges idő megnöveli a munkaerő és a gépek igénybevételét. Különösen a hétvégék, ünnepnapok környéke, valamint a városi események, rendezvények jelentenek költségnövelő tényezőt.

A téli síkosság mentesítési feladatok ellátása során lehetőségeinkhez mérten igyekszünk hatékonyan elvégezni az út-, járdafelületek, kerékpárutak takarítását, a biztonságos közlekedés biztosításának érdekében. A téli csúszásmentesítés hatékony és gazdaságos feladatellátásának érdekében egy MAN típusú sószóró tehergépkocsi segíti a munkánkat.

Az adott időjárási körülmények és a lakossági/tulajdonosi elvárások nagymértékben meghatározzák az elvégzendő feladatok mennyiségét. Az elvárások sok esetben meghaladják a jogszabályban meghatározottakat, többletmunkavégzésre van igény. Külön elvárás a külterületi földutak fokozott takarítása is.

A téli időszakban a szilárd burkolatú utak vonatkozásában az utak és gyalogátkelőhelyek hó és síkosságmentesítésén felül az utak burkolatában kialakult kátyúkat is megszüntetjük,

melyet hidegaszfalt bedolgozásával végzünk. Az idei évben több tonna hidegaszfalt kerül felhasználásra.

2023-ban indult el a közbeszerzés az élelmezési nyersanyagok tekintetében. 2026-ban is a pályázatok újbóli kiírásával biztosítjuk egy évre a nyersanyagokra a fix beszerzési árat. A közbeszerzést 2026-ban kiterjesztjük a tisztítószerre és egyéb vegyszerekre is a költségmegtakarítás érdekében.

Kiemelt feladat a Kft. tevékenységének teljes átvilágítása, valamennyi szállítói, szolgáltatási szerződés felülvizsgálata, költségeink csökkentése. Az intézkedések hatására fizetőképességünk jelentős javulását, a nyereséges gazdálkodást várjuk el.

A Mátészalkai Köztemetőben 2025-ben egy új urnasírfalat terveztünk építeni, melynek befejezése várhatóan 2026 első félévében valósul meg. Az urnafalra nagy igény mutatkozik, napi szinten érdeklődnek az emberek ezen sírhelyek iránt.

6. Értékesítési terv

A Mátészalkai Városgazda Nonprofit Kereskedelmi és Szolgáltató Kft. 2026. évre tervezett bevételi terve. Az Önkormányzati finanszírozás összegét a 2025. évi szinten terveztük, a felhasználást figyelembe véve.

Megnevezés	2025. évi várható (nettó e. Ft)			2026. terv előirányzat (nettó e. Ft)			Index (2026. terv/2025. év várható)		
	Saját bev.	Önkorm. Finanszírozás	Összesen	Saját bev.	Önkorm. Finanszírozás	Összesen	Saját árbev. %	Önkorm. %	Össz. %
Zöldfelületkezelési tevékenység	-	127 964	127 964	-	140 000	140 000		109,4%	109,4%
Településtisztasági tevékenység	-	42 820	42 820	-	46 000	46 000		107,43%	107,43%
Állategészségügyi tevékenység	-	7 200	7 200	-	7 200	7 200		100,0%	100,0%
Csapadékvízvezetési tevékenység	-	28 712	28 712	-	28 712	28 712		100,0%	100,0%
Útkarbantartás tevékenység	-	71 400	71 400	-	91 400	91 400		100,0%	100,0%
Piacok üzemeltetése	18 585	6 000	24 585	20 000	6 000	26 000	107,61%	100,0%	105,75%
Közterületek díszítése, városi programok, rendezvények	-	13 464	13 464	-	13 464	13 464		100,0%	100,0%
Temetőüzemeltetés és fejlesztés	30 700	31 720	62 420	32 000	31 720	63 720	104,23%	100,0%	102,08%
Városi Uszoda és Strandfürdő	168 952	80 000	248 952	180 000	80 000	260 000	106,54%	100%	104,43%
Sportcsarnok, sportpálya	22 540	40 720	63 260	23 000	40 720	63 720	102,04%	100,0%	100,72%
Közétkeztetési szolgáltatás	518 160	-	518 160	530 000	-	530 000	102,28%	-	102,28%
Szalkai Ház büfé bevétele	170	3 000	3 170	180	5 000	5 180	105,88%	166,67%	163,41%
Kezelésbe átvett önkormányzati ingatlanok		70 000	70 000		70 000	70 000		100,0%	100,0%
Ingatlankezelés bérleti díj bevétele	40 062	-	40 062	40 062	-	40 062	100,0%		100,0%
Egyéb külső szolgáltatások	13 201	-	13 201	15 000	-	15 000	113,6%		113,6%
Társasházkezelés	8 539	-	8 539	8 539	-	8 539	100,0%		100,0%
Árbevétel és önk. finanszírozás összesen:	820 909	523 000	1 343 909	848 781	560 216	1 408 997	103,4%	107,1%	104,8%

Városi uszoda és strandfürdő üzemeltetési ktg. kiegészítésére

Nettó	Bruttó
80 000 e. Ft	101 600 e. Ft

A Közétkzeptetési szolgáltatások tekintetében a nyersanyagnorma figyelembevétele Mátészalka Város Önkormányzata Képviselő-testületének 20/2023 II.15. határozata 1. sz. melléklete alapján történik. A rezi költségeket a Képviselő-testület 144/2022 XII.01. sz. határozatának 1. sz. melléklete rögzíti.

A bevételi terv összeállításánál az Önkormányzat által biztosított támogatást a 2025. évi felhasználás szintjén vettük figyelembe. A bevételeink között más intézmények, külső szolgáltatást igénybe vevők részére történő értékesítést, a 2026. évben módosítások szerint terveztük meg.

7. Költségeink tervezése

Anyagjellegű ráfordítások

adatok e Ft-ban

Megnevezés	2025. évi várható	2026. évi terv	Index
			2026.évi terv/2025. évi várható
Anyagköltség összesen	374 058	411 463	110,00%
Igénybevett szolgáltatás összesen	227 492	250 241	110,00%
Egyéb szolgáltatások összesen	28 367	31 203	110,00%
Eladott áruk beszerzési értéke	5 820	6 402	110,00%
Alvállalkozói teljesítések értéke, közvetített szolgáltatások összesen	0	0	
Anyag jellegű ráfordítások összesen	635 737	699 309	

Anyagköltség

adatok e Ft-ban

Megnevezés	2025. évi várható	2026. évi terv	Index
			2026.évi terv/2025. évi várható
Vásárolt anyag	227 661	250 427	110,00%
Üzemanyag, kenőanyag	23 915	26 306	110,00%
Fenntartási anyagok	29 725	32 697	110,00%
Közüzemi díjak	71 860	79 047	110,00%
Egyéb anyagköltség	20 897	22 986	110,00%
Anyagköltség összesen	374 058	411 463	

Igénybevett szolgáltatások

adatok e Ft-ban

Megnevezés	2025. évi várható	2026. évi terv	Index 2026.évi terv/2025. évi várható
Szállítás, rakodás	849	934	110,00%
Bérleti díjak	49 933	54 926	110,00%
Karbantartási, javítási költségek	53 724	59 096	110,00%
Hirdetés, reklám költségek, szakkönyvek, közlönyök, rendezv., konferencia díjak	48	53	110,00%
Oktatás, továbbképzés	936	1 030	110,00%
Utazási, kiküldetési költségek	1 159	1 275	110,00%
Telefon és internet használat	4 146	4 560	110,00%
Postaköltség	1 123	1 235	110,00%
Egyéb igénybe vett szolgáltatások költsége	115 570	127 127	110,00%
Egyéb szolgáltatások	28 365	31 202	110,00%
Igénybevett szolgáltatás összesen	255 853	281 438	

A költségeink tervezése során az elsődleges szempontok a realitások mellett az eredménytervünk teljesítése és a takarékoság voltak. A költségeinket a bevétel terünk növekedésénél lényegesebben kisebb mértékben tervezzük növelni, ez a tervezés folyamatos és szigorú gazdálkodást feltételez, amit vezetőkön, ágazatvezetőkön keresztül tervezünk megvalósítani, ösztönző rendszer bevezetése mellett.

8. PÉNZÜGYI TERV

Összesített éves költség terv

adatok e. Ft-ban

Megnevezés	2025. év	2026. év
Árbevétel	997 731	1 097 750
Hitelek, kölcsönök	-	-
Egyéb bevételek	537 058	590 764
Bevételi pénzáram	1 534 789	1 688 514
Működési költségek	1 372 391	1 509 630
Beruházási költségek	17 486	47 278
Hitel és hitelkamat törlesztés	-	-
Egyéb kiadás	140 966	132 566
Kiadási pénzáram	1 530 843	1 684 474
Éves adózott eredmény	3 946	4 040
Halmozott éves eredmény	250 261	254 301

A 2025. évi nyereséges gazdálkodás lehetővé teszi likviditási hitelünk meghosszabbítását, amely kedvező feltételek és törvényi lehetőségek mellett városüzemeltetési feladataink hatékonyabb végzéséhez járul hozzá. Beruházásaink tervezésénél, mint minden évben összegyűjtöttük az ágazatvezetők szerinti igényeket, melyeket felülvizsgálva rangsoroltunk. A tervezett beszerzések természetesen a rendelkezésre álló források figyelembevételével történhetnek éves beszámolónk elfogadása után.

Számviteli kimutatások:

Eredménykimutatás-terv

adatok e Ft-ban

Megnevezés	2025. év	2026. év
I. Értékesítés nettó árbevétele	997 731	1 050 000
II. Aktivált saját teljesítmények értéke	0	0
III. Egyéb bevétel	536 956	520 000
IV. Anyagjellegű ráfordítások	635 737	793 757
V. Személyi jellegű ráfordítások	711 953	696 043
VI. Értékcsökkenési leírás	42 098	49 000
VII. Egyéb ráfordítások	140 469	31 675
A. Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye	4430	475
VIII. Pénzügyi műveletek bevételei	102	40
IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai	1	0
B. Pénzügyi műveletek eredménye	101	40
C. Adózás előtti eredmény	4 531	515
X. Adófizetési kötelezettség	585	46
D. Adózott eredmény	3 946	469

Eredménytervünket a realitások és a jelenlegi piaci információk alapján az óvatosság elve figyelembevételével állítottuk össze. Az eredményterv teljesítésének feltétele a tervezett bevételek teljesítése, a létszámgazdálkodásnál kitűzött célok teljesítése, a szerződéseink felülvizsgálatából eredő megtakarítások realizálása.

Mérlegterv

adatok e. Ft-ban

	2025. év	2026. év
A. Befektetett eszközök	305 329	320 936
I. IMMATERIÁLIS JAVAK	619	409
II. TÁRGYI ESZKÖZÖK	304 710	320 527
III. BEFEKTETETT PÜ. ESZKÖZÖK	-	-
B. Forgóeszközök	196 764	169 826
I. KÉSZLETEK	51 238	23 034
II. KÖVETELÉSEK	79 093	87 002
III. ÉRTÉKPAPÍROK	-	-
IV. PÉNZESZKÖZÖK	66 433	59 790
C. Aktív időbeli elhatárolások	1 724	1 896
ESZKÖZÖK összesen	503 817	492 658
D. Saját tőke	290 261	294 301
I. Jegyzett tőke	40 000	40 000
II. Jegyzett, de még be nem fizetett tőke (-)		
III. Tőketartalék		
IV. Eredménytartalék	246 315	250 261
V. Lekötött tartalék		
VI. Értékelési tartalék		
VII. Adózott eredmény	3 946	4 040
E. Céltartalékok	0	0
F. Kötelezettségek	190 780	173 303
I. HÁTRASOROLT KÖTELEZETTSÉGEK		
II. HOSSZÚLEJÁRATÚ KÖTELEZETTS.		
III. RÖVID LEJÁRATÚ KÖTELEZETTS.	190 780	173 303
G. Passzív időbeli elhatárolások	22 776	25 054
FORRÁSOK összesen	503 817	492 658

Az eszközök és források alakulásánál a tervezett beruházásokból beszerzett eszközök mellett az eredmény kimutatásban tervezett éves eredmények eredménytartalékra gyakorolt hatását mutattuk be.

Mátészalka, 2025. október 31.

Mátészalkai városgazda
Nonprofit Kft.
4700 Mátészalka, Zöldfa utca 91
-2-
Pápai Zsolt
Ügyvezető

9. MELLÉKLETEK

1. sz. melléklet

A feladatellátást megalapozó szerződések felsorolása

3 Üzemeltetési szerződés Városi Uszoda és Strandfürdő

szerződés kelte: 2005. november 9. (Üzemeltetés kezdete: 2006. január 1.)

4 (2007. április 1-től határozatlan időtartamra szól)

5 Kegyeleti közszolgáltatási szerződés

Száma: 8-43/2020.

szerződés kelte: 2020. május 29.

(2020. június 01. napjától - 2025. május 31. napjáig határozott idejű)

Feladat–Ellátási Megállapodás ingatlankezelési feladatok ellátására

szerződés kelte: 2018. január 26.

(2018. január 01. napjától kezdődően határozatlan időtartamra szól)-

6 Közfeladat-Ellátási Szerződés Városüzemeltetési és Városüzemeltetés jellegű feladatok elvégzéséről

Száma: 8-98/2020.

szerződés kelte: 2020. november 5.

(2020. november 05. napjától kezdődően határozatlan időtartamra szól)

7 Közétkeztetési Feladat-Ellátási Megállapodás

Száma: 170-1/2018.

szerződés kelte: 2018. január 31.

(2018. január 01. napjától kezdődően határozatlan időtartamra szól)

2. sz. melléklet

KIMUTATÁS

- a 2026. évben alkalmazandó (üzleti tervben tervezett) óradíjakról -
(nettó Ft/óra)

Megnevezés	2025. évben alkalmazott	2026. évre tervezett
szakmunkások	8.500,-	8.500,-
segédmunkások	7.500,-	7.500,-
takarítók	6.000,-	6.000,-
kistehergépjárművek, kishaszon gépjárművek	16.000,-	16.000,-
Ford Transit FNF6 típ.	14.000,-	14.000,-
Traktorok:	18.500,-	18.500,-
CATERPILLAR	21.000,-	21.000,-
AVIA D 90 N tehergépjármű (konténeres)	21.000,-	21.000,-
AVIA D 90 N tehergépjármű (szippantó)	21.000,-	21.000,-
DAEWOO AVIA WOMA tehergépjármű	23.000,-	23.000,-
Bobcat S130:	18.000,-	18.000,-
Bobcat T3071:	20.000,-	20.000,-
Mercedes Atego 815 tehergépjármű:	18.500,-	18.500,-
<u>kisgépek:</u>		
Oleo-Mac 520-as láncfűrész	10.800,-	10.800,-
Oleo-Mac 650-es láncfűrész	11.000,-	11.000,-

VÉLEMÉNYLAP AZ ELŐTERJESZTÉSEKHEZ

ELŐTERJESZTÉS CÍME, TÉMÁJA, IKTATÓSZÁMA: 18/949-1/2026.

Előterjesztés a Mátészalkai Városgazda Nonprofit Kft. 2026. évi üzleti tervének elfogadásáról

Előterjesztés készítéséért felelős(ök): Pápai Zsolt ügyvezető

Előterjesztés véleményezése:

NÉV:

VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS:

NÉV:

VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS:

NÉV:

VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS:

NÉV:

VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS:

NÉV:

VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS:

NÉV:

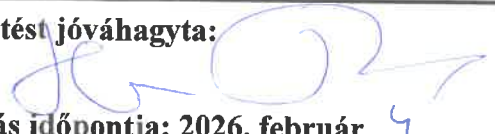
VÉLEMÉNY, MEGJEGYZÉS:

Előterjesztést ellenőrizte:



Ellenőrzés időpontja: 2026. február ...

Előterjesztést jóváhagyta:



Jóváhagyás időpontja: 2026. február ...